

Eric Moachon

État civil

Situation de famille : marié, deux enfants adultes
Nationalité : suisse (GE)
Âge : 52 (né le 20.03.1971)
Lieu de naissance : Genève

Coordonnées

Chemin du Jonc 33
1218 Grand-Saconnex
079 587 55 89

eric.moachon@gmail.com



Compétences principales

Recherche

Problématiser, concevoir la méthodologie, récolter et analyser les données, synthétiser, valider et valoriser les résultats

Prestations de services

Répondre à des demandes externes : évaluation, conseil, expertise, prise de parole publique

Gestion de projet

Élaborer et conduire des projets d'évaluation ou de recherche (questions, méthodes, budget, échéances)
Organiser des événements, des modules de formation

Enseignement

Utiliser des méthodes adaptées aux publics et aux objectifs des formations
Transmettre mon savoir et renforcer les capacités

Réseaux

Impliquer les parties prenantes
Promouvoir l'évaluation en Suisse romande

Coordination

Mandater certaines tâches à des experts (y c. suivi)
Encadrer des collaborateurs de recherche
S'impliquer dans son cadre professionnel

Expérience professionnelle

Professeur HES associé

Haute école de travail social et de la santé, Lausanne

Enseignement, recherche et prestations de service dans le domaine des politiques publiques

depuis mars
2024

Chargé de cours

Université de Genève, dpt de science politique et relations internationales

Cours « évaluation des politiques publiques » de la maîtrise en administration publique

depuis sept
2018

Évaluateur, responsable de mission

État de Genève, Cour des comptes

Publication de huit rapports d'évaluation

01.08.13-
29.02.24

Responsable de module et intervenant

Université de Genève, faculté GSEM, formation continue

Module « évaluation des politiques et actions sociales » de la formation en management des institutions sociale (CAS, DAS)

entre mars
2013 et
mars 2024

Évaluateur (adjoint scientifique)

État de Genève, Commission externe d'évaluation des politiques publiques

Publication de deux rapports d'évaluation

01.03.12-
30.07.13

Chargé de cours vacataire

Haute école de travail social et de la santé, Lausanne

Enseignements sur les politiques sociales et leur mise en œuvre principalement dans les cursus de bachelor et master en travail social et en formation continue

entre mars
2007 et juin
2014

Chargé de recherche

Haute école de travail social et de la santé, Lausanne

Préparation de projets de recherche

Recherches financées par le FNS, l'Union européenne et le fonds stratégique HES-SO

Prestations de service (évaluations & expertises pour des acteurs institutionnels)

01.05.06-
31.07.06

&
01.01.07-
31.08.10

&
9-13.05.11

Collaborateur scientifique

Université de Genève, dpt de sociologie & Université de Fribourg, dpt des sciences de la société

Recherches financées par l'Union européenne et le FNS dans le domaine de l'activation dans les politiques sociales

01.04.03-
30.04.07

Délégué aux affaires académiques <i>Université de Genève, dpt de sociologie</i> Orientation des étudiants et du cursus de licence	01.07.02- 31.12.02
Coordinateur du DEA romand en sociologie <i>Conférence universitaire de Suisse occidentale, Neuchâtel</i> Gestion scientifique et administrative de la formation	01.10.00- 30.09.02
Assistant d'enseignement <i>Université de Genève, dpt de sociologie</i> Séminaires de sociologie générale, de sociologie des politiques sociales et du Certificat de perfectionnement en politique sociale	01.07.96- 30.06.02

Formation

Université de Lausanne, Faculté des Sciences Sociales et Politiques <i>Doctorat en sciences politiques</i> Thèse : « Impact des instruments de redevabilité sur la mise en œuvre des politiques d'insertion socioprofessionnelle en Suisse romande », Prix de faculté 2016	2009-2015
Université de Genève, Faculté des Sciences Économiques et Sociales <i>Diplôme d'études supérieures en sociologie</i> <i>Licence en sociologie</i>	1993-1995 1990-1993
Institut Florimont Petit Lancy (Genève) <i>Maturité fédérale type B</i>	1983-1990

Formations continues

Introduction à STATA, M. Masood, Cour des comptes & Unige*	2023
Introduction à l'éthique publique, Do. Haenni, IDHEAP*	2022/3
Analyse de données qualitatives/textuelles assistée par ordinateur (Atlas/ti), E. Horber et M. Brunner	1999
Formation aux indicateurs de performance, B. Wernli M. Felder, FORS*	2021/2
Outils collaboratifs Moodle, E. Sancey, pôle eLearning, Unige	2020
Sensibilisation à l'audit de performance, divers intervenants, Contrôle fédéral des finances*	2020
L'approche qualitative dans l'enquête de terrain, M. Perrenoud, Unil*	2019
Formation en méthodes quantitatives, D. Joye, Unil*	2019
R for beginners, A. Remund & J. Zufferey, Unige	2018
Mise à niveau en méthodes quantitatives pour les sciences sociales, M. Studer, Unige	2018
Data Analytics, Price Waterhouse Cooper*	2018
Rédaction d'un rapport d'évaluation efficace et créatif, H. Juillerat, TRAASS International	2017
Évaluations participatives II : la participation de publics du travail social. Défis ? Enjeux ? Instruments ?, P. Smits, Uni Laval	2016
Les enquêtes de satisfaction, M. Pasquier, IDEHAP*	2015
Les bases de la gestion de projets, Module 1 du DAS en management de projet, D. Jaccard, HEIG	2014
Conduite et animation de séminaire, N. Rege Collet, Unige	1999

* formations internes organisées par la Cour des comptes de Genève

Connaissances informatiques

Logiciels d'analyse de données Stata, SPSS, Atlas Ti et TAMS Analyzer
Outils bureautiques MacOS et Windows (Microsoft Office, Moodle)
Sites web WordPress, listes de diffusion MailChimp

Langues

Français : langue maternelle
Anglais : niveau B2
Allemand : niveau B1

Détail des activités de recherche

Prestations de services & évaluations*

- 2022-2023 *Évaluation de la loi sur le revenu déterminant unifié*, demande du Conseil d'État, Cour des comptes de la République et canton de Genève (à publier)
- 2021-2022 *Évaluation de la prévention du surpoids et de l'obésité : Promotion de l'alimentation saine et du mouvement*, Cour des comptes de la République et canton de Genève (rapport n° 178)
- 2020-2021 *Évaluation de l'animation socioculturelle – activités tout public et cohésion sociale*, Cour des comptes de la République et canton de Genève (rapport n° 166)
- 2018-2020 *Évaluation de la protection du patrimoine*, Cour des comptes de la République et canton de Genève (rapport n° 159)
- 2017-2018 *Évaluation des bourses et prêts d'études*, demande du Conseil d'État, Cour des comptes de la République et canton de Genève (rapport n° 139)
- 2016-2017 *Évaluation de la politique en matière de logement et d'hébergement des personnes en situation de handicap psychique*, Cour des comptes de la République et canton de Genève (rapport n° 115)
- 2014-2015 *Évaluation du chèque annuel de formation et de l'accès des adultes à un premier niveau de qualification*, demande du Conseil d'État, Cour des comptes de la République et canton de Genève (rapport n° 92)
- 2013-2015 *Évaluation de la politique de réinsertion professionnelle des chômeurs en fin de droits*, Cour des comptes de la République et canton de Genève (rapport n° 87)
- 2012 *Les proches aidants, acteurs du maintien à domicile dans le réseau de soins*, projet en autosaisine de la Commission externe d'évaluation des politiques publiques (CEPP) arrêté au stade de l'esquisse
- 2012-2013 *Évaluation des effets du vote par internet*, mandat du Conseil d'État du canton de Genève à la CEPP (rapport n° 30)
- 2012-2013 *La protection contre le bruit*, sur mandat de la Commission de contrôle de gestion du Grand Conseil du canton de Genève à la CEPP (rapport n° 27)
- 2007-2008 *Protocole de prise en charge sociale des bénéficiaires du RI*, sur mandat du Service de Prévoyance et d'Aide Sociales du canton de Vaud et des autorités d'application de la LASV
- 2007 *Évaluation de l'efficacité des mesures d'insertion sociale pilotes en faveur des jeunes adultes bénéficiaires du revenu d'insertion*, sur mandat du Service de Prévoyance et d'Aide Sociales du canton de Vaud
- 2000 *Évaluation de la journée des collégiens*, sur mandat du Rectorat de l'Université de Genève
- 2001 *Évaluation de l'accueil à la régie du Rhône*, sur mandat de l'Institut de Sens et de la Régie du Rhône
- 1999 *Évaluation de la qualité de l'accueil aux SIG*, sur mandat des Services Industriels du canton de Genève

*Chacune de ces activités a donné lieu à un rapport. Ceux portant un numéro sont publics.

Projets déposés

- 2011 *Les mesures relatives au marché du travail : une analyse de best practices*, projet déposé auprès du SECO en mai 2011 [avec J.-M. Bonvin, S. Greppi, G. Aviles], refusé
- 2010 *Les trajectoires des jeunes adultes bénéficiaires de l'aide sociale à l'épreuve des dispositifs institutionnels de réinsertion*, projet déposé au FNS-DoRe en mars 2010, [avec V. Hugentobler] refusé
- 2008 *Les trajectoires des jeunes adultes bénéficiaires de l'aide sociale vaudoise à l'épreuve du dispositif institutionnel de réinsertion : étude exploratoire*, esquisse déposée au REA à la session d'été 2008 [avec V. Hugentobler], le financement obtenu a servi à financer le projet déposé en mars 2010 au FNS-DoRe
- 2008 *Enquête sur les incivilités au collège d'Oron-la-Ville*, offre pour une prestation de service à réaliser en collaboration avec la Fondation Cherpillod pour la commune d'Oron-la-Ville, projet sans suite
- 2007 *Les professionnels de la réinsertion face à la rationalisation de l'action publique*, projet déposé au FNS-DoRe en mars 2007 [avec J.-M. Bonvin], projet accepté et achevé
- 2005 *Origines et devenir de l'activation en Suisse*, esquisse déposée au REA à la session d'automne 2005, le financement obtenu a servi à financer la préparation du projet déposé en mars 2007 au FNS-DoRe

Détail des publications et activités de valorisation

Articles et chapitres d'ouvrages publiés

- 2024 « La simplification administrative, un vœu pieux? », REISO, février 2024 (avec R. Darghout)
- 2022 « L'animation socioculturelle est-elle évaluable? », REISO, février 2022
- 2021 « Regard critique : outils de gestion et impact sur les professionnelles », *Avenir Social*, Mai 2021 [article également traduit en allemand sous le titre « Managementinstrumente kritisch betrachtet »]
- 2021 « Introduction », *LeGes- Législation & Évaluation*, 32 (2021) 1 (avec C. Jacot-Descombes)
- 2021 « Indépendance et participation, un mariage impossible ? Le cas des instances supérieures de contrôle »,

- LeGes, 32 (2021) 1 (avec L. Crémieux, I. Terrier et P. Zogg)
- 2017 « Pourquoi et comment évaluer l'action associative », REISO, janvier 2017
- 2013 « A Capability Approach to Restructuring Processes. Lessons from a Swiss and a French case study », *International Journal of Manpower*, Vol. 34 n° 4, pp. 382-396 (avec J.-M. Bonvin et M. Dif-Pradalier)
- 2013 « Les nouveaux modes de gestion du travail social et la marge discrétionnaire des travailleurs sociaux » in Bellot C., Bresson, Jetté, C. (dir) *Le travail social et la nouvelle gestion publique*, Montréal : Presses de l'Université du Québec, pp. 205-220 (avec J.-M. Bonvin)
- 2013 « Droit au travail et responsabilité individuelle dans les États sociaux contemporains. Une analyse en termes de capacités des politiques d'activation des personnes sans emploi », *Journal européen des droits de l'homme*, vol. 5, pp. 777-803 (avec J.-M. Bonvin)
- 2013 "The Local Dimension in Labour Market Policies: Promoting Autonomy or Enforcing Compliance?", in Otto H.-U., Ziegler, H. (eds) *Enhancing Capabilities: The Role of Social Institutions*, Opladen, Berlin, Toronto : Verlag Barbara Budrich, pp. 55-70 (avec J.-M. Bonvin)
- 2012 "Decoding the European dynamic employment security indicator through the lens of the capability approach. A comparison of the United Kingdom and Sweden", *Transfer: European Review of Labour and Research*, Vol. 18, n° 1, pp 55-67 (avec J. Vero, J.-M. Bonvin et M. Lambert)
- 2012 "Assessing Employee Voice in Restructuring Processes against the Capability Approach. A Case Study in the Swiss Metal Sector », *Management Revue*, Vol. 23, n° 2, pp. 158-172 (avec J.-M. Bonvin)
- 2012 « L'approche par les capacités et le paradigme du parcours de vie : un double cadre conceptuel pour évaluer les interventions sociales en faveur des jeunes adultes « en difficulté », in Picard, F., Masdonati, J.-F. (eds) *Les parcours d'orientation des jeunes : dynamiques institutionnelles et identitaires*, Québec : Presses de l'Université Laval, pp. 127-153 (avec V. Hugentobler)
- 2011 « Déchiffrer deux indicateurs européens de flexicurité à l'aune de l'approche par les capacités », *Formation et Emploi*, n° 113, pp. 15-32 (avec J.-M. Bonvin et J. Vero)
- 2011 "Reframing the Issue of Legitimacy in Workfare Policies", in Blomberg, H., Kildal, N. (eds) *Workfare policies and welfare state legitimacy*, Helsinki : NordWel Studies in Historical Welfare State Research, pp. 62-95 (avec J.-M. Bonvin)
- 2010 "What does activation mean in practice? The case of active labour market policies in Switzerland", in Vladimirova, Katia (ed) *Transformations in Labour : Social Security and Social Dialogue*, Sofia : Ciela, pp. 64-89 (avec J.-M. Bonvin)
- 2010 « Les dilemmes des conseillers des agences publiques pour l'emploi », *SociologieS* [En ligne, <http://sociologies.revues.org/index3063.html>], Dossiers, L'essor des métiers du conseil : dynamiques et tensions, mis en ligne le 03 février 2010, pp. 50-59 (avec J.-M. Bonvin)
- 2008 "Social Integration Policies for Young Marginalised: A Capability Approach", *Social work and Society*, Vol. 6, n° 2, pp. 296-305 (avec J.-M. Bonvin)
- 2008 « Les conceptions de l'égalité à l'épreuve de l'État social actif », in Dupriez, V., Oriane, J.-F., Verhoeven, M. (éds), *De l'école au marché du travail, l'égalité des chances en question*, Berne : Peter Lang, pp. 141-157 (avec J.-M. Bonvin)
- 2007 « Les politiques actives de l'emploi au service de la réduction des inégalités ? », in P. Batifoulier et al., *Approches institutionnalistes des inégalités en économie sociale. T. 2 : Politiques*, Paris : L'Harmattan, pp. 335-348 (avec P. Badan et J.-M. Bonvin)
- 2007 « La mise en œuvre de la lutte contre les abus : le cas du chômage », *Carnets de bord en sciences humaines*, n° 13, pp. 16-23
- 2007 « The Impact of Contractualism in Social Policies. The case of active labour market policies in Switzerland », *International Journal of Sociology and Social Policy*, Vol 27, n°s 9/10, pp. 401-412 (avec J.-M. Bonvin)
- 2006 « La protection sociale en transition : Une approche en termes de capacités », in A. Dang, J.-L. Outin et H. Zajdela (dirs), *Défis et mutations des relations emploi-protection sociale*, Paris : Éditions du CNRS (avec P. Badan, J.-M. Bonvin et L. Thelen)
- 2005 « L'activation et son potentiel de subversion de l'État social » in P. Vielle, P. Pochet et I. Cassiers (dirs), *l'État social actif : Vers un changement de paradigme*, Bruxelles : Peter Lang, pp. 63-92 (avec J.-M. Bonvin)
- 2005 « Les métamorphoses de l'institution à l'âge de la négociation », *Négociations*, n° 3, pp. 45-56 (avec J.-M. Bonvin)
- 2005 « Le rôle des acteurs locaux dans les nouvelles politiques de l'emploi », *Revue suisse de sociologie*, Vol. 30, n° 3, pp. 381-396 (avec P. Badan et J.-M. Bonvin).
- 2004 « Chômage : les avantages de l'insertion par l'économique », *L'AGEFI – entreprises*, mars 2004, pp. 33-35
- 2004 « Les vies des chômeurs dépendent des agents d'insertion » Interview parue dans *la Lettre de l'insertion*, n° 107, octobre 2004, p. 2
- 2003 « La sécularisation et l'avenir du mouvement réformiste dans l'Église catholique romaine » in S. Cavalli, Fragnière JP (Eds) (Ed.), *L'avenir. Attentes, projets, (dés)illusions, ouvertures. Hommages à Christian Lalive d'Epinay (avec CD Rom)*, Lausanne : Réalités sociales

- 1998 « Introduction. Considérations de base sur les systèmes de revenu minimum », in Fragnière J.-P., Moachon E et Rodari S. (éds) *Revenu minimum conditionnel. Allocation universelle. Revenu de citoyenneté*, Université de Genève : Certificat de perfectionnement en politique sociale, pp. 5-9 (avec S. Rodari)

Edition d'ouvrages

- 1999 *La maison commune : l'Europe et la Russie*, colloque Latsis 1997, Paris : F.-X. de Guibert (O.E.I.L.) (avec P. de Laubier)
- 1998 *Un drame russe : P.A. Stolypine, Joan de Kronstadt et la Russie avant 1914*, colloque Latsis 1997, Paris : F.-X. de Guibert (O.E.I.L.) (avec P. de Laubier)
- 1998 *Revenu minimum conditionnel. Allocation universelle. Revenu de citoyenneté. Situation et débats*, Université de Genève : Certificat de perfectionnement en politique sociale (avec S. Rodari et J.-P. Fragnière)

Interventions dans des conférences/colloques

- 2024 « Intelligence artificielle & évaluation », Séance plénière du Groupe romand d'évaluation, Lausanne, 23 janvier 2024
- 2022 « Évaluer en contexte scolaire : retours d'expériences » Congrès de la Société suisse d'évaluation, Université de Fribourg, 1^{er} septembre 2020
- 2020 « Indépendance et participation. Un mariage impossible ? Le cas des instances supérieures de contrôle », Congrès de la Société suisse d'évaluation, Université de Fribourg, 4 septembre 2020
- 2016 « Sequence Analysis as a tool for public policy evaluation », Congrès de la Société suisse d'évaluation, Université de Bâle, 8 septembre 2016
- 2015 « Arriver en fin de droits à Genève Et après », Conférence co-organisée par la Cour des comptes et l'Université de Genève, 18 novembre 2015
- 2015 « Analyse des trajectoires des chômeurs en fin de droits dans le canton de Genève entre 2007 et 2012 », Congrès de la société suisse de sociologie, Université de Lausanne, 4 juin 2015
- 2012 « Instruments d'action publique et pratiques discrétionnaires. Le cas des politiques d'insertion socio-professionnelle », *Congrès annuel de l'Association Suisse de Science Politique (ASSP)*, Université de Lucerne, 2-3 février 2012
- 2012 « La redevabilité des agents locaux dans le champ de l'insertion socioprofessionnelle », séminaire du CESCAP, éésp, Lausanne, 30 janvier 2012
- 2011 « What regulation for the labour market in times of crisis? Lessons from restructuration processes in Switzerland and France », *Regulating for Decent Work: Regulating for a Fair Recovery*, Conférence du réseau RDW (Regulating for Decent Work), BIT, Genève, 6-8 juillet 2011
- 2011 « Les nouveaux modes de gestion du travail social et la marge discrétionnaire des travailleurs sociaux », Colloque ACFAS/AISLF *Le travail social à l'heure de la nouvelle gestion publique : cloisonnement des pratiques ou nouvelles opportunités*, Université de Sherbrooke (Can), 9-10 mai 2011
- 2010 « Comment renforcer la capacité d'action des jeunes adultes en situation de vulnérabilité ? Réflexion sur l'orientation des bénéficiaires de l'aide sociale vers la formation professionnelle », Colloque ACFAS/CRIEVAT *Les parcours scolaires et professionnels des jeunes : perspectives multidisciplinaires sur l'orientation*, Université du Québec à Montréal (UQAM), 11-12 mai 2010
- 2009 « L'organisation des mesures actives de réinsertion destinées aux chômeurs en fin de droits », journée d'étude *Les chômeur-euses en fin de droit de l'assurance-chômage (LACI)*, HETS Genève, 13 mai 2009
- 2009 « What does activation mean in practice? The case of active labour market policies in Switzerland », Capright Conference, *Transformations in Labour: Social Security and Social Dialogue*, UNWE, Sofia, 23-24 mars 2009
- 2009 « La mise en œuvre de la lutte contre les abus dans l'assurance-chômage », Gemeinsame Tagung der Forschungskomitees « Soziale Probleme » und « Wirtschaftssoziologie » der Schweizerischen Gesellschaft für Soziologie, *La question de « l'abus » dans l'économie, la politique et la société. Réalités, fictions et réponses socio-politiques*, Université de Fribourg, 15-16 janvier 2009
- 2008 « La réinsertion des publics en difficulté. Au-delà des apparentes évidences », conférence organisée par l'éésp, *Réinsérer les publics en difficulté : la quadrature du cercle*, éésp, Lausanne, 11 décembre 2008
- 2008 « Pression économique et qualité du suivi des demandeurs d'emploi », Table ronde *L'insertion professionnelle : attention fragile*, organisée par les Emplois Temporaires Subventionnés Lausanne (ETSL) et le Service du travail et de l'intégration de la Ville de Lausanne, Casino de Montbenon, Lausanne, 12 novembre 2008
- 2008 « Reframing the Issue of Legitimacy in Workfare Policies », Nordwel network workshop, *Workfare policies and welfare state legitimacy*, Stein Rokkan Centre for Social Studies, Bergen, 11-12 septembre 2008
- 2007 « Quelle insertion sociale et professionnelle ? » colloque *Éduquer, mais comment ?*, organisé par l'éésp, l'Institut International Age et Génération, le Réseau d'études appliquées en politiques sociales, sanitaires et de la santé (REA) et la Société suisse de politiques sociale (SSPS), Institut universitaire Kurt Bösch, Sion, 9 novembre 2007
- 2007 « New modes of governance and individualised activation in Social security and the labour market : a mismatch? », International research conference on social security, International Social Security Association,

Warsaw, 5-7 mars 2007

- 2006 « Territorialisation de l'action publique et uniformisation des modes de gestion, un paradoxe ? Le cas de la mise en œuvre des politiques actives de l'emploi », colloque *Normativité, normes, normalité*, organisé par le GT 19 de l'AISLF, Lausanne, 16-17 novembre 2006
- 2006 "Social rights and market mechanisms: the case of activation policies in Switzerland", ASPEN/ETUI conference, *Activation policies in the European Union*, Brussels, 20-21 octobre 2006
- 2006 « Politiques actives de l'emploi et nouvelle gestion publique : Optimiser la gestion ou améliorer la qualité du service ? », Gemeinsame Tagung der Forschungskomitees „Soziale Probleme“ und „Wirtschaftssoziologie“ der Schweizerischen Gesellschaft für Soziologie, *Erwerbsarbeit und Armut*, Université de Fribourg, 6-7 octobre 2006
- 2006 "Market-like practices in public institutions. The Case of Activation Policies in Switzerland", 22nd EGOS Colloquium, *The Organizing Society*, University of Bergen (NO), 6-8 juillet 2006
- 2006 « Politiques sociales et Nouvelle gestion publique. Le cas de l'assurance-chômage suisse », École doctorale romande de sociologie Colloque thématique spécialisé : *L'évolution des modes de régulation dans l'optique de la sociologie de la négociation*, Université de Genève, 24 mars 2006
- 2005 « Institutions, négociation et convention de marché », Seconde Biennale NEGOCIA, organisée par Négocia/CCIP, le GFN - Groupe français de Négociation, et l'ESC de Lille, Négocia, Paris, 17-18 novembre 2005
- 2005 « Flexibilité du marché du travail et assurance-chômage : quelles spécificités suisses ? », Congrès du cinquantième anniversaire de la Société suisse de sociologie, *Sonderfall Schweiz ?*, Université de Saint-Gall, 6-7 octobre 2005
- 2004 « Modulation et adaptation de la règle : la mise en œuvre des politiques actives de l'emploi en Suisse », XVII^e Congrès international de l'Association Internationale des Sociologues de Langue Française, *L'individu social*, GT 19 Sociologie de l'action sociale, Tours, 5-9 juillet 2004.
- 2004 "The Local Dimension in Labour Market Policies: Promoting Autonomy or Enforcing Compliance?", Annual conference of The Network for European Social Policy Analysis (ESPAnet), European Social Policy, *Meeting the Needs of a new Europe*, Oxford, 9-11 septembre 2004
- 2004 « La protection sociale en transition ; Une approche en termes de capacités », Colloque Matisse, *L'accès inégal à l'emploi et à la protection sociale*, Paris, 16-17 septembre 2004
- 2004 « L'individualisation des politiques sociales : un moyen de promouvoir l'autonomie des personnes ou un instrument de contrôle ? », Colloque des comités de recherche « Sociologie de l'économie » et « Problèmes sociaux » de la Société Suisse de Sociologie (SSS), et du groupe de travail « Politique sociale » de l'Association Suisse de Science Politique (ASSP), *Érosion et transformation de l'État social*, Fribourg, 15-16 octobre 2004
- 2003 « Le rôle des acteurs locaux dans les nouvelles politiques de l'emploi », Conférence du projet The Contentious Politics of Unemployment in Europe, *La transformation du chômage en Suisse, Acteurs, enjeux, solutions*, Genève, 5-6 décembre 2003
- 2003 "Social Integration Policies in Belgium, France and Switzerland: The continental model re-examined", annual conference of The Network for European Social Policy Analysis (ESPAnet), *Changing European Societies – The Role for Social Policy*, Copenhagen, 13-15 novembre 2003

Recensions d'ouvrages

- 2007 Paul-André Turcotte et Jean Remy (dir.), *Médiations et compromis : institutions religieuses et symboliques sociales. Contributions à une relecture des classiques de la sociologie*, Paris, L'Harmattan, coll. « Logiques sociales », in *Négociations*, n° 8 (2), pp. 181-184
- 2006 Mathieu de Nanteuil et Mohamed Nachi (éds), *Éloge du compromis. Pour une nouvelle pratique démocratique*, Louvain-la-Neuve, Academia Bruylant, 2006, in *Négociations*, n° 6 (2), pp. 181-184
- 2004 Danièle Hervieu-Léger, *Catholicisme, la fin d'un monde*, Paris, Bayard, 2003, in *Carnets de bord*, n° 7, pp. 101-104

Rapports de recherche non publiés

- 2010 *Capabilities, Activation and Organisational Innovation: Social Assistance in the Canton Vaud*, Deliverable for Work Package 4, "Between nations and localities – co-ordinating agencies and policy instruments", Capright Project (avec D. Galster, P. Badan et J.-M. Bonvin)
- 2010 *Aide sociale, activation et capacités. Le cas du Revenu d'insertion dans le canton de Vaud*, Rapport pour le Work Package 4, « Entre le national et le local : Organismes de coordination et actions publiques », Projet Capright (avec P. Badan et J.-M. Bonvin)
- 2010 *Restructurations et Négociation en Suisse, le cas d'Alcan Valais*, Rapport pour le Work Package 5, « Dialogue social, droits et capacités ; nouvelles perspectives pour l'action publique européenne », Projet Capright (avec J.-M. Bonvin)
- 2009 *Les métiers de l'insertion face à la rationalisation de l'action publique*, Rapport scientifique final pour la recherche DORE 13DPD3 – 117869 (projet EESP 7075)

- 2008 *Flexicurity and Life Long Learning in Switzerland*, National report on institutional national frameworks shaping individual trajectories with particular focus on dimensions of resources and capabilities in relation with the three transversal domains, Deliverable for Work Package 3, "Individual working lives : collective resources and employment quality", Capright Project (avec J.-M. Bonvin)
- 2008 *Institutional framework on Life Long Learning in Switzerland*, National Report on institutional national frameworks shaping individual trajectories with particular focus on dimensions of resources and capabilities in relation with the three transversal domains: vertical grid, Deliverable for Work Package 3, "Individual working lives: collective resources and employment quality", Capright Project
- 2006 *Assurance-chômage et nouvelle gestion publique*, Rapport de recherche de l'équipe suisse, Programme de Recherche Européen EUROCAP « Social Dialogue, Employment and Territories. Toward a European Politics of Capabilities » Work Package 4, « From local Agencies to Macroeconomic Instruments (Policies, Indicators) and Discourses » (avec P. Badan et J.-M. Bonvin)
- 2006 *La responsabilité sociale des entreprises en Suisse*, Rapport de recherche de l'équipe suisse, Programme de Recherche Européen EUROCAP, Work Package 5, « Social Responsibility and Social Dialogue » (avec P. Badan, J.-M. Bonvin et L. Thelen).
- 2006 *From Employability to the Development of Workers' Capabilities*, Final Report of the Swiss Team, European Research Program EUROCAP, Work Package 2, "From employability to the preservation of workers' capabilities from a firm's perspective" (avec J.-M. Bonvin, A. Simon, L. Thelen et P. Badan)

Détail des activités pédagogiques

Enseignements

- 2024 *Évaluation des politiques et actions sociales*, module 7 de la formation en management des institutions sociales, GSEM, Université de Genève, mars 2024
- 2023 *Évaluation des politiques publiques*, Maîtrise en management public, Université de Genève, septembre-décembre 2023 (14 heures de cours et 6h de tutorats)
- 2023 *Évaluation des politiques et actions sociales*, module 7 de la formation en management des institutions sociales, GSEM, Université de Genève, mars 2023
- 2023 *Évaluation des politiques publiques : présentation de la Cour des comptes et de l'évaluation sur la prévention de l'obésité*, séminaire de légistique, Université de Genève, mars 2023
- 2023 *L'activation des bénéficiaires et des acteurs de terrain : chômage et aide sociale*, CAS Politiques sociales : de la stratégie à l'action, Université de Genève, février 2023
- 2022 *Évaluation des politiques publiques*, Maîtrise en management public, Université de Genève, septembre-décembre 2022 (14 heures de cours et 6h de tutorats)
- 2022 *Évaluation des politiques et actions sociales*, module 7 de la formation en management des institutions sociales, GSEM, Université de Genève, mars 2022
- 2021 *Évaluation des politiques publiques*, Maîtrise en management public, Université de Genève, septembre-décembre 2021 (14 heures de cours et 6h de tutorats)
- 2021 *Évaluation des politiques et actions sociales*, module 7 de la formation en management des institutions sociales, GSEM, Université de Genève, mars 2021
- 2021 *L'activation des bénéficiaires et des acteurs de terrain : chômage et aide sociale*, CAS Politiques sociales : de la stratégie à l'action, Université de Genève, février 2021
- 2021 *Arriver en fin de droits et après ?* CAS Politiques sociales : de la stratégie à l'action, Université de Genève, février 2021
- 2020 *Évaluation des politiques publiques*, Maîtrise en management public, Université de Genève, septembre-décembre 2020 (14 heures de cours et 6h de tutorats)
- 2020 *Évaluation des politiques et actions sociales*, module 7 de la formation en management des institutions sociales, GSEM, Université de Genève, septembre 2020
- 2019 *Évaluation des politiques publiques*, Maîtrise en management public, Université de Genève, septembre-décembre 2019 (14 heures de cours et 6h de tutorats)
- 2019 *Arriver en fin de droits et après ?* CAS Politiques sociales : de la stratégie à l'action, Université de Genève, juin 2019
- 2019 *Évaluation des politiques et actions sociales*, module 7 de la formation en management des institutions sociales, GSEM, Université de Genève, mars 2019
- 2018 *Évaluation des politiques publiques*, Maîtrise en management public, Université de Genève, septembre-décembre 2018 (14 heures de cours et 6h de tutorats)
- 2018 *Évaluation des politiques et actions sociales*, module 7 de la formation en management des institutions sociales, GSEM, Université de Genève, mars 2018
- 2017 *Évaluation des politiques et actions sociales*, module 7 de la formation en management des institutions sociales, GSEM, Université de Genève, mars 2017
- 2016 *Réinsertion professionnelle des chômeurs en fin de droits*, cours EPPII, Maîtrise en management public, Université de Genève, novembre 2016

2016	<i>Évaluation des politiques et actions sociales</i> , module 7 de la formation en management des institutions sociales, GSEM, Université de Genève, mars 2016
2015	<i>Réinsertion professionnelle des chômeurs en fin de droits</i> , Programme de formation portant sur l'évaluation de projets et de politiques publiques pour des Officiels, IHEID, Genève, octobre 2105
2015	Politiques actives de l'emploi et nouvelle gestion publique, cours Administration Publique Comparée, Master PMP, IDHEAP, octobre 2015
2015	<i>Évaluation des politiques et actions sociales</i> , module 7 de la formation en management des institutions sociales, GSEM, Université de Genève, mars 2015
2014	<i>Titre</i> , cours Réforme du service public : approches théoriques, Maîtrise en administration publique, Université de Genève, octobre 2014
2014	<i>Nouvelle gestion publique et travail social</i> , module ESS4 « Changement et innovation dans des organisations et d'autres systèmes sociaux », Master en Travail social, HES-SO, Lausanne, octobre-novembre 2014
2014	<i>Introduction à la nouvelle gestion publique</i> , Certificate of Advanced Studies HES-SO en case management, Lausanne, juin 2014
2014	<i>Évaluation des politiques et actions sociales</i> , module 7 de la formation en management des institutions sociales, GSEM, Université de Genève, mars 2014
2013	<i>Nouvelle gestion publique et travail social</i> , module ESS4 « Changement et innovation dans des organisations et d'autres systèmes sociaux », Master en Travail social, HES-SO, Lausanne, octobre-novembre 2013
2012	<i>Nouvelle Gestion Publique dans les politiques sociales</i> , module 3 « Les nouvelles formes de gestion publique », Diplôme en Management des Institutions Sociales, GSEM, Université de Genève, novembre 2012
2012	<i>Nouvelle gestion publique et travail social</i> , module ESS4 « Changement et innovation dans des organisations et d'autres systèmes sociaux », Master en Travail social, HES-SO, Lausanne, septembre-octobre-novembre 2012
2012	<i>Offices régionaux de placement et mesures actives d'insertion en Suisse</i> , module D2 « Questions sociales et réponses politiques », bachelor en travail social, éesp, mars-avril 2012
2012	<i>Politiques sociales</i> , reconnaissance en Suisse des diplômés étrangers de travail social. Mesures de compensation », éesp, mars 2012
2011	<i>Introduction aux concepts ; organisation, évaluation et mise en œuvre des politiques actives de l'emploi dans l'aide sociale et l'assurance-chômage en Suisse</i> , module D2EE « Questions sociales et réponses politiques » bachelor en travail social, éesp, septembre-décembre 2011
2011	<i>Offices régionaux de placement et mesures actives d'insertion en Suisse</i> , module D2 « Questions sociales et réponses politiques », bachelor en travail social, éesp, mars 2011
2011	<i>Politiques sociales I & II</i> , reconnaissance en Suisse des diplômés étrangers de travail social. Mesures de compensation », éesp, octobre 2011
2011	<i>Nouvelle gestion publique et travail social</i> , module ESS4 « Changement et innovation dans des organisations et d'autres systèmes sociaux », Master en Travail social, HES-SO, Lausanne, septembre-octobre 2011
2011	<i>Chômage et emploi : évolution de la LACI & pratiques cantonales</i> , module 2 du CAS en assurances sociales, éesp, septembre 2011
2011	<i>Politiques sociales I & II</i> , reconnaissance en Suisse des diplômés étrangers de travail social. Mesures de compensation », éesp, mars 2011
2010	<i>Nouvelle gestion publique et travail social</i> , module ESS4 « Changement et innovation dans des organisations et d'autres systèmes sociaux », Master en Travail social, HES-SO, Lausanne, décembre 2010
2010	<i>Politiques sociales I & II</i> , formation continue « reconnaissance en Suisse des diplômés étrangers de travail social. Mesures de compensation », éesp, novembre 2010
2010	<i>Introduction aux concepts ; organisation, évaluation et mise en œuvre des politiques actives de l'emploi dans l'aide sociale et l'assurance-chômage en Suisse</i> , module D2EE « Questions sociales et réponses politiques » bachelor en travail social, éesp, octobre-décembre 2010
2010	<i>Offices régionaux de placement et mesures actives d'insertion en Suisse</i> , module D2 « Questions sociales et réponses politiques », bachelor en travail social, éesp, février-mars 2010
2010	<i>Politiques sociales I & II</i> , formation continue « reconnaissance en Suisse des diplômés étrangers de travail social. Mesures de compensation », éesp, mars 2010
2009	<i>La mise en œuvre des politiques d'intégration sociale</i> , module « Contexte socio-politique », DAS-MAS « Formation à la direction et à la gestion d'institutions éducatives, sociales et socio-sanitaires, cefoc, novembre 2009
2009	<i>Nouvelle gestion publique et travail social</i> , module ESS4 « Changement et innovation dans des organisations et d'autres systèmes sociaux », Master en Travail social, HES-SO, Lausanne, novembre-décembre 2009

- 2009 *Politiques sociales I & II*, formation continue “reconnaissance en Suisse des diplômés étrangers de travail social. Mesures de compensation”, bachelor en travail social, éesp, octobre 2009
- 2009 *Introduction aux concepts ; de la bureaucratie à la NGP ; évaluation et mise en œuvre des politiques actives de l'emploi*, module D2EE « Questions sociales et réponses politiques », bachelor en travail social, éesp, octobre-novembre 2009
- 2009 *Chômage et emploi : évolution de la LACI & pratiques cantonales*, module 2 du CAS en assurances sociales, éesp, septembre 2009
- 2009 *Atelier de lecture*, module B6 “Professionnalité et champs professionnels”, bachelor en travail social, éesp, avril-juin 2009
- 2009 *Politiques sociales I & II*, reconnaissance en Suisse des diplômés étrangers de travail social. Mesures de compensation », éesp, avril 2009
- 2009 *De la bureaucratie à la nouvelle gestion publique, évaluation des politiques publiques, la gouvernance des politiques actives de l'emploi en Suisse*, module D2 “Questions sociales et réponses politiques”, bachelor en travail social, éesp, mars-mai 2009
- 2009 *Les nouveaux modes d'organisation dans le travail social*, atelier thématique, module TB1, bachelor en travail social, éesp, février-avril 2009
- 2008 *La gestion des politiques sociales : applications pratiques*, module « Contexte socio-politique », DAS-MAS « Formation à la direction et à la gestion d'institutions éducatives, sociales et socio-sanitaires, cefoc, novembre 2008
- 2008 *L'évaluation et la mise en œuvre des politiques actives de l'emploi en Suisse*, DAS-MAS Formation à la direction et à la gestion d'institutions éducatives, sociales et socio-sanitaires, cefoc, novembre 2008
- 2008 *La NGP dans la politique de l'emploi : le cas des ORP*, cours « Réformes du service public : approches théoriques », Maîtrise universitaire en Management Public, Université de Genève, 16 octobre 2008
- 2008 *Introduction aux concepts ; de la bureaucratie à la NGP ; évaluation des politiques actives de l'emploi*, module D2EE « Questions sociales et réponses politiques » bachelor en travail social, éesp, septembre-octobre 2008
- 2008 *Nouvelle gestion publique et assurance-chômage*, module D2 « Questions sociales et réponses politiques », bachelor en travail social, éesp, mars – juin 2008
- 2007 *La NGP dans la politique de l'emploi : le cas des ORP*, cours « Réformes du service public : approches théoriques », Maîtrise universitaire en Management Public, Université de Genève, 1^{er} novembre 2007
- 2007 *Nouvelle gestion publique et assurance-chômage*, module D2 « Questions sociales et réponses politiques », bachelor en travail social, éesp, mars-juin 2007
- 2006 *Nouvelle gestion publique et assurance-chômage*, cours « Réformes du service public », DEA en management des administrations publiques, Université de Genève, 30 novembre 2006
- 2004 *Le déclin de l'institution*, cours « régulations sociales », licence en sociologie, Université de Genève
- 2000 *La communication en sociologie des organisations*, certificat de formation continue en management des institutions sociales, Université de Genève
- 1997-2002 *Questions spéciales de politique sociale*, certificat de perfectionnement en politique sociale, Université de Genève, 1 heure/semaine
- 1997-2002 *Séminaire de sociologie de la politique sociale*, licence en sociologie, Université de Genève, 1 heure/semaine
- 1996-1997 *Séminaire de sociologie générale I*, licence en sociologie, Université de Genève, 2 heures/semaine

Encadrement pédagogique

- 2023 Membre d'un jury de thèse de doctorat à l'IDHEAP dirigée par le prof. Yves Emery
- 2021 Direction d'un stage de fin d'études de la Maîtrise en administration publique, Université de Genève
- 2010-2011 Direction d'un mémoire de Master en direction des institutions éducatives, sociales et socio-sanitaires, HES-SO
- 2007-2012 Direction de 2 mémoires de fin d'études et de 2 travaux de bachelor & participation comme expert à l'évaluation d'un travail de bachelor et d'un mémoire de Master en travail social, éesp, Lausanne,
- 1996-2007 Encadrement et évaluation d'une quarantaine de mémoires de licence, de certificat et de DEA, département de sociologie, Université de Genève
- 1996-2002 Évaluation de travaux de séminaires et d'examens écrits et oraux, département de sociologie, Université de Genève

Détail des activités administratives

Attribution et suivi de mandats

- 2017** Institut MIS-Trend, Lausanne : réalisation d'un sondage auprès d'un échantillon représentatif de demandeurs de bourses et prêts d'études.
- 2017** ZOOM S.A. et Direction générale des systèmes d'information de l'Etat de Genève : extraction des données de l'application PLEXUS du service des bourses et prêts d'études (2017)
- 2016-2017** Université de Genève, Centre Interfacultaire de Gérontologie et d'études des vulnérabilités : analyse de la base de données « handicap » (2016-2017)
- 2016-2017** Institut socialdesign, Berne : entretiens auprès de personnes en situation de handicap psychique et de proches.
- 2013-2014** Université de Genève, Institut d'études démographiques et du parcours de vie : analyse des trajectoires des chômeurs en fin de droits (2013-2014)
- 2012-2013** Université de Genève, département de sciences politiques et relations internationales, analyses statistiques des effets du vote électronique
- 2012** Institut Link : réalisation d'un sondage téléphonique auprès d'un échantillon représentatif de 1000 électrices et électeurs genevois-e-s

Gestion de programmes d'enseignement

- Depuis 2014** Responsable du module 7 « évaluation des politiques et actions sociales » de la formation en management des institutions sociales, faculté GSEM [SDS à partir de septembre 2023], Université de Genève.
- 2008-2012** Responsable de l'organisation de l'atelier thématique « travail emploi » dans le module D2EE de l'éesp. Organisation du programme, animation du séminaire et évaluation des travaux.
- 2009** Responsable de l'organisation d'un atelier thématique dans le module TB1 de l'éesp : sélection des intervenants, coordination avec la responsable du module, suivi des interventions
- 2000-2002** DEA romand en sociologie : organisation du programme, gestion des dossiers des étudiantes, PV des réunions du conseil scientifique (sous la responsabilité de Jacques Coenen-Huther)
- 1997-2002** Certificat de perfectionnement en politique sociale : organisation du programme, sélection des candidates, coordination avec le service de la formation continue de l'Université de Genève (sous la responsabilité de Jean-Pierre Fragnière)

Organisation de conférences

- 2022** Conférence biennale du Groupe romand d'évaluation (GREVAL), « Évaluer des projets dans l'action sociale : enjeux et outils », HESL, 30 mars 2022
- 2020** Congrès de la société suisse d'évaluation (SEVAL), « La participation en évaluation : illusion ou nécessité ? », Fribourg, 31 août-1^{er} septembre 2020
- 2017** Conférence biennale du Groupe romand d'évaluation (GREVAL) « Pourquoi et comment évaluer l'action sociale dans les domaines du social et de la santé ? », Institut et Haute Ecole de la Santé La Source, Lausanne, 29 avril 2017
- 2015** Conférence publique « Arriver en fin de droits à Genève. Et après ? », Genève, 18 novembre 2015
- 2012** Conférence débat « L'évaluation par les institutions supérieures de contrôle », Genève, 18 juin 2013
- 2008** Table ronde « Réinsérer les publics en difficulté, la quadrature du cercle ? », organisée dans le cadre de la cérémonie de remise des diplômes de l'éesp, Lausanne, 11 décembre 2008
- 2006** Colloque thématique spécialisé « Évolution des modes de régulation dans l'optique de la sociologie de la négociation », organisé dans le cadre de l'École doctorale romande en sociologie, Université de Genève, 24 mars 2006
- 1997** Colloque « Un drame russe : P.A. Stolypine, Joan de Kronstadt et la Russie avant 1914 », organisé dans le cadre du prix Latsis 1997, Université de Genève
- 1997** Colloque Latsis « La Maison Commune : L'Europe en Construction : le rôle de la Russie, de la Biélorussie et de l'Ukraine », organisé dans le cadre du prix Latsis 1997, Université de Genève, 16 octobre 1997

Participation à des instances représentatives

- Depuis 2015** Comité du groupe romand d'évaluation (GREVAL)
- 2012-2013** Bureau de la Commission externe d'évaluation des politiques publiques, Genève
- 2008-2010** Bureau de la Conférence des enseignants, éesp, Lausanne
- 2000-2002** Conseil scientifique du Troisième cycle romand de sociologie
- 1996-1998** Conseil du département, représentant du corps intermédiaire, département de sociologie, Université de Genève