



Expériences, besoins en formation continue & perceptions des activités de la SEVAL

Annexe

Réponse aux questions ouvertes

Comité SEVAL, 15 février 2009

Table des matières de l'annexe

1	QUALIFICATIONS	2
2	ATTENTES SEVAL	5
3	POINTS FORTS DE L'EVALUATION EN SUISSE	7
4	POINTS FAIBLES DE L'EVALUATION EN SUISSE	11

1 QUALIFICATIONS

Quelles sont, le cas échéant, d'autres compétences en relation avec l'évaluation que vous avez explorées en formation continue ou en développement professionnel?

Evaluation im Bereich sozialer Dienstleistungen
Analyse et gestion de dynamique de groupe
Animation de groupes projectifs qualitatifs, entretien en face à face, entretien collectif, groupes de créativité et d'innovation, etc.
Begleitung von Selbstevaluationen
Changement organisationnel
Durch das Evaluationsstudium an der Universität Saarbrücken: Kommunikation
Einbezug aller betroffenen Akteure in der Evaluation durch MA Studiengang "Gender and Development"
Evaluations im Schulbereich.
Mandater une évaluation, gestion d'un projet d'évaluation, diffusion et traitement des résultats d'évaluation
Momentan sehr viel Selbststudium zum Thema Evaluation, insbesondere methodische Aspekte wie Triangulation, mixed methods, Wirkungsevaluationen, ...
Monitoring von Wirkungsketten Wirtschaftlichkeitsprüfung Einzelne Methoden (SEPO/SWOT)
NDS Evaluation
Organisations- und Systemberatung im Kontext von Evaluation
Organisationsentwicklung und -beratung (systemischer Ansatz)
Projektmanagement, Kommunikation, Sitzungsleitung
projektmanagement, quantitative und qualitative methoden, theoretische modelle
Qualitative Methoden, Theoretische Modelle, Studienberichte verfassen, Evaluationsdesign
Qualitätsmanagement
Remarques : certaines compétences peuvent avoir été acquises lors d'une formation de base (ex. sciences sociales) ou sont transposables à partir d'expérience(s) professionnelle(s) ou de formation(s) continue(s) suivies dans des domaines autres que ceux de l'évaluation.
Statistik, Coaching
Technisches Managementwissen in unseren Fachbereich
Valorisierung / Vermittlung und Nutzung von Evaluationsergebnissen

Expériences : cours de formation continue d'un institut universitaire

Bern
Uni Bern
IDHEAP
NDS Evaluation
Universität Bern
Case Management

Gesundheitsökonomie
 NPM
 Qual. Methoden
 1. NDS Evaluation
 3 tägiger Evaluationskurs an der Universität Bern
 Als Dozent
 Alter und Zeitmangel
 DAS Ev Uni Bern
 DAS Evaluation, Universität Bern
 diplôme post licence
 diverse Angebote Uni Bern
 Einzelne KWB-Module
 Ergänzungsstudium Evaluation KWB Uni BE
 Evaluationen planen und begleiten KWB Uni Bern
 Evaluationen planen und begleiten, Uni Bern
 Evaluationskurs
 Evaluationsstudiengang Uni Bern
 Ext. Schulevaluation Uni BE
 Formation continue Uni Fribourg, IDHEAP
 HDK Uni Bern, Zert. Evaluation Uni Bern
 HEID
 IDHEAP et Uni Fribourg
 IFES, Universität Zürich
 IUMSP
 Kurs bei M. Läubli, 2006
 KWB Uni Bern
 KWB, université de Berne
 MAS Evaluation der Universität Bern
 Masters Program Uni Bern
 Mediation
 Methoden, Kommunikation
 Methodik
 module "techniques d'animation de groupes" et cours de "statistique"
 Nachdiplom EVAL
 NADEL an der ETHZ
 NDS Evaluation Uni BE
 NDS Evaluation, Uni Bern
 NF
 qualitative Methode
 Quantitative Methoden/SPSS
 Saarbrücken
 Statistik
 Teilnahme an WB Uni Bern: Qualitative Methoden
 Uni BE
 Uni Bern DAS Evaluation
 Uni Bern, Beywl
 uni bern, evaluationen planen und begleiten
 unifr
 Univeristät Jena, University of Essex, Universität Köln, Universität Zürich
 Université de Fribourg: programmation de questionnaires via internet
 University of Sussex, Institute of Development Studies, MA Gender and Development
 z.B. HSG, UNILU
 Zürich

Expériences : cours de formation continue d'une HES

Als Dozent
 Alter und Zeitmangel
 Berner Fachhochschule
 Betriebl. Erwachsenenbildung und Supervision/Organisationsberatung IAP/HAP Zürich
 EFQM-Assessorin
 eigene Unterrichtstätigkeit während 7 Jahren
 enseignement assuré en HES
 HSA Bern
 intervenant dans les organisations / HES GE
 La Source de Lausanne
 NDS Gender Management FHNW

Nordwestschweiz
qualitative Forschungsmethoden
Selbst damit beauftragt
z.B. FHNO, FHZ

Expériences : cours de formation continue d'un institut privé

Animation Fokusgruppen
Mitarbeiterführung
Alter und Zeitmangel
BEurteilung von Kindertagesstätten
Cinfo
Coaching
deza
diverse
eigene Unterrichtstätigkeit während 10 Jahren
Formation de 2 jours " focus group"
Fortbildungen und Seminare im Rahmen des Projektes Q2E
Grossgruppenmethoden
Moderation: sanu
Personzentrierte Beratung SGGT
sanu
sanu, ffu
z.B. Euroforum
Zeitmanagement

Expériences : groupe de travail de la SEVAL

AG Bildung
AG Entwicklungszusammenarbeit
Arbeitsgruppe Qualitätsstandards
ehem AG Bildung
Evaluation EZA des NADEL
Evaluation in der Entw. Zusammenarbeit
Evaluation von Verwaltungsreformen
Evaluationsstandards
Methodik
Neumitglied
Pas d'information disponible
SEVAL-Standards
standards
SVAL STandards
Tagungsbezogen, ad hoc, themat. Kultur

Expériences : école d'été

à l'étranger
Essex Summer School of Social Science Data Analysis
Module évaluation cours d'été Besançon
Qual. Methoden (Summer School Lugano)
Summer School des SNF
summer school social sciences
Université d'été en sciences sociales
Zeitmangel

Expériences : quelles sont les mesures de formation continue ou de développement personnel que vous avez pu suivre à l'étranger ?

ja
Biete selber Angebote an im Rahmen der Internationalen Zusammenarbeit
bin aus Österreich, daher Studium in Österreich sowie weitere Ausbildungen im Gesundheitsbereich in Ö und D
Cours offerts par EUREVAL C3E
diverses approches d'évaluation telle que realistic evaluation, empowerment evaluation, managing evaluation, developing evaluation system
Evaluation in der Entwicklungszusammenarbeit, AGEg und CEVAL, Deutschland
formation en méthodes de recherche appliquée

Hertie School of Governance, Berlin
In Deutschland
International Master
Ja, in Deutschland und Österreich
Ja, siehe oben
ja, Univ Wisconsin, Madison
Ja. Brüssel (EU) und Lyon (C3E). Management von Evaluationen
Ja. Summer School in Essex
Ja: AEA, EES,
Ja: ZUMA, GESIS, Essex Summer School etc.
learning by doing in internationalen Gremien
Maîtrise en santé publique, divers cours de perfectionnement en santé publique et évaluation
Méthodes d'évaluation des projets des organisations internationales et des ONG.
Méthodes qualitatives formation à la créativité, formation à l'animation et à la passation d'entretien, développement personnel, problem solving, groupes de prises de parole, etc.
OE Werkstatt Trigon, Start Oktober 2008
PhD a Londres "research methodology
post doc
Summer School EES 2005
Toutes, sauf la formation continue d'un institut universitaire
Weltbank, DANIDA

Avez-vous d'autres éléments à nous communiquer par rapport à vos besoins en formation continue ou en développement professionnel ?

Les dispositions législatives d'encouragement à l'évaluation des politiques publiques. L'importance de l'évaluation dans la mise en œuvre des politiques publiques dans les institutions communales, cantonales et fédérales en Suisse.
Les offres des cours alternés avec stages professionnels en évaluation dans les administrations communales, cantonales et fédérales
Die SEVAL sollte mit den professionellen Anbietern in der Schweiz, IDHEAP und KWB zusammenarbeiten
Expériences concrètes dans le contexte suisse, axé sur les difficultés rencontrées sur le terrain (et non pas théorique)
Finde die Fortbildungskurse der SEVAL sehr gut.
Ich bin neu im "Business" und werde im nächsten Jahr einen Kurs besuchen. Punktuelle Kurse finde ich sehr anregend oder Tagungen für den Austausch.
Kurse im angelsächsischen Raum vermitteln ein gutes Verständnis. Leute, die in der CH Kurse besucht haben, haben m.E. manchmal einen zu engen Blick auf das Thema Evaluation: gute deutsche Gründlichkeit, mit einer Fachsprache, die kein Auftraggeber versteht.
Kurze Möglichkeiten des Erfas in thematischen Schwerpunkten
La mise sur pied de groupes d'échanges de pratiques à une échelle "locale" (canton, cantons voisins) ou la diffusion de l'existence de tels groupes via la SEVAL. Des présentations d'évaluation terminées à d'autres évaluateurs (processus, méthodologie retenue, difficultés rencontrées et solutions trouvées, etc.).
Möglichkeiten zur Mitarbeit in einem Evaluationsprojekt
Nachweis der besuchten Ausbildung (Zertifikat) ist mir wichtig
Reaktivierung der Gruppe "Bildung"
wichtig fände ich kurze, thematische Kursangebote, die nicht Tausende von Franken kosten
Würde mich gerne weiterentwickeln, bin aber relativ neu im "Eval-geschäft" - bin also noch nicht dazu gekommen...

2 ATTENTES SEVAL

Quelles sont vos attentes particulières envers la SEVAL en matière de formation continue ou de développement professionnel ?

Fortbildung für erfahrene Evaluatoreninnen und Evaluatoren
Thematische und methodische Themenführerschaft
Mise en réseau des membres - offres des stages professionnels de courte durée
Übersicht über verschiedene Angebote vermitteln --> Informations- und Kommunikationsplattform
Durchführung spezifischer Kurse/Veranstaltungen/Workshops/Seminare

1. Seval soll als Forum für den professionellen Erfahrungsaustausch der Expertinnen und Experten genutzt werden (die meisten Mitglieder sind Experten). 2. Die Seval soll aktuelle Trends in der nationalen und internationalen Evaluationsdiskussion aufgreifen. 3. Die Seval deklariert sich selber als Organ der Qualitätssicherung. Die Qualitätsdiskussion muss an Substanz gewinnen und selbstkritisch geführt werden. Aktuelle Entwicklungen und Diskussionen (national/international) aufgreifen und Angebote in adäquater (Form und Umfang) den Mitgliedern zur Verfügung stellen...

Der aktuelle Rahmen gefällt mir sehr gut, die ReferentInnen sind jeweils methodisch sehr interessant, innovativ!
Disposer d'une offre de cours diversifiée abordant tant des domaines plus "classiques" de l'évaluation que des domaines en développement
Pouvoir apprendre d'autres pratiques d'évaluation venant de l'étranger
Echanges d'expériences, défense des intérêts (au sens large) de l'évaluation
enquêtes régulières sur les besoins en formation
information des instituts académiques et autres sur les besoins en formation
groupes de travail dans des domaines spécifiques d'évaluation (par exemple: méthodologie en évaluation en matière de politique de la santé)
séminaire de courte durée sur des problématiques spécifiques (par exemple: études de faisabilité d'un mandat)

Ergänzende und vernetzende Angebot zu den Aus- und Weiterbildungen auf Fach- und Hochschuleben

Evaluations- und praxisbezogene kurze Seminare / Workshops

Grundsätzlich sollte nicht krampfhaft ein Weiterbildungsangebot zusammengestellt werden, nur damit ein Angebot besteht. Wenn ein Angebot vorbereitet werden soll, dann nicht immer mit den gleichen Keyplayern, die ohnehin nur über theoretisches Wissen verfügen, sondern vielmehr von internationalen und nationalen Praktikern. Ich bin sehr gespannt auf das Angebot und relativ offen. Gut fände ich eine fundierte Grundausbildung und individuelle Vertiefungsmöglichkeiten. Aber schon die Standards sind sehr gute Informationen. Die Seite mit den Personen, die Evaluationen durchführen finde ich sehr informativ und gut. Ich erhoffe mir allfällige Kontakte durch die SEVAL, die mich beruflich weiterbringen.

Ich hatte bislang nur Bezüge zu Fachorganisationen der Schulevaluation (insbesondere ARGEV)

In erster Linie Information über bestehende Angebote.

Information über bestehende Weiterbildungsmöglichkeiten

Keine. Mir war überhaupt nicht bewusst, dass SEVAL Fortbildungen anbietet.

Kurz und verdichtet - Instrumentarium/ Grundlagen, um selber damit weiterarbeiten zu können (z.B. 14.00 bis 20.00 Uhr eine Weiterbildung mit Intensiv-Referaten - vgl. Praxis teilweise von medizinische Fortbildungen)

Austauschplattformen - Begegnungsmöglichkeiten (Vernetzung) Vor Jahren hatte ich einmal aktiv mein Interesse an der NPM/ WOV Arbeitsgruppe angekündigt - die Kontaktaufnahme seitens des zuständigen Seval-Mitglieds blieb vollends aus. Der Eindruck einer gewissen Überheblichkeit konnte nicht ganz abgewehrt werden und hat sich im informellen Austausch mit anderen auch bestätigt. Der Zugang von Neumitglieder oder allenfalls auch beruflich noch nicht so lange im Feld tätigen Personen müsste erleichtert werden. Vielleicht ein code of conduct oder eine gewisse CI?

Netzwerk zu EvaluatorInnen

séminaires ciblés sur approches méthodologiques

Séminaires courts dans le domaine de l'évaluation de projets éducatifs, humanitaires et de développement.

Formation ou information sur des formations accréditées dans le domaine de l'évaluation.

short courses and workshops on specific subjects relevant to evaluation.

stärkere Bemühungen um umfassende Weiterbildungsangebote bezogen auf spezifische Anwendungsfelder (Bildung, Gesundheit, Politik etc.) weniger Einzelkurse, mehr Studienprogramme, in Kooperation mit externen Partnern (Hochschulen) inhaltlicher Schwerpunkt: Projektmanagement in der Evaluationspraxis

Vgl. erste Frage auf Seite 3

Vielfältiges eigenes Angebot und umfassende Hinweise auf Fortbildung in bestehenden Gefässen und Institutionen

Wichtig scheinen mir spezifische, ein - bis mehrtätige Fortbildungsangebote (etwa zu einzelnen methodischen Fragen)

Quels sont selon vous les principales lacunes dans les offres / services de la SEVAL, qui devraient être développées à l'avenir ?

Modules de formation pour démarrer rapidement dans la gestion de l'évaluation

Grundsätzlich fehlt ein zertifizierter Kurzlehrgang für angehende EvaluatorInnen. Dafür wird aber weder ein Master noch ein Studium benötigt, sondern ein ca. einwöchiger Grundkurs mit erfahrenen EvaluatorInnen aus dem In- und Ausland. Auf akademisch-theoretisches Geplänkel ist dabei zu verzichten.

Ouvertures sur l'étranger.

Für meine Bedürfnisse sind die Angebote im Grossen und Ganzen ausreichend. Eine Übersicht über wichtige Studien zu einzelnen methodischen Fragen wäre allerdings nützlich, so z.B. neuste Studien zu partizipativer Evaluation, zu Wirkungsforschung, zur Triangulation in der Evaluation,...

pas de temps pour musarder sur le site

ne peux encore juger, en tant que nouveau membre

Evtl. eigene Evaluationszeitschrift herausgeben.

Mise en lien entre les évaluateurs et les instituts d'évaluation

Es fehlen gut funktionierende Arbeitsgruppen zu verschiedenen Themen. AG EZA ist wohl noch die beste, doch

dann fällt es rapide ab.

Keine, va. aufgrund terminlicher Probleme habe ich bisher keine Weiterbildungsangebote des SEVAL wahrnehmen können

Regionalgruppen wäre sinnvoll.

Angebot als "Standesorganisation" erweitern, insbesondere für freiberufliche EvaluatorInnen (Unterstützung in juristischen Fragen, beruflicher Vorsorge, Versicherungen etc.) Öffentlichkeitsarbeit zur thematischen und methodischen Ein- und Abgrenzung von "Evaluation" Prüfung des Titels "Evaluators SEVAL" als Qualitätslabel, basierend auf verbindliche, überprüfbare Anerkennungskriterien (Ausbildung, Weiterbildung absolviert und kontinuierlich, Berufspraxis)

Il manque une vue synthétique des travaux d'évaluation au niveau de la Confédération et/ou au niveau des cantons. ARAMIS ne constitue pas l'outil le plus approprié.

Ich finde die Plattform sinnvoll und ev. nützlich (die Zukunft wird es weisen).

Ne favorise pas les nouveaux membres Développer le réseau des professionnels en évaluation Vulgariser les méthodes d'évaluation dans les administrations

Mehr eintägige Kurse, Workshops, etc - 2 bis 3 Tage ist meistens mehr, als was mir möglich ist.

Plus de workshops en anglais ou français - plus ouvert vers l'étranger!

Hinweise auf interessante artikel in Fachzeitschriften

Zeitschrift LEGES ist zu gesetzlastig. evaluations-zeitschrift wäre wünschenswert. relativ wenig aktuelle infos auf sevalhomepage arbeitsgruppe methodik würde mich interessieren, gibt es aber nicht mehr.

Les échanges "locaux" entre évaluateurs.

Communication sur les offres de formation accréditées. Formations courtes dans le domaine de l'évaluation de projets éducatifs, humanitaires et de développement.

Management komplexer und umfangreicher Evaluationsprojekte aus Sicht des Auftraggebers

Das kann ich nicht beurteilen, da ich ganz neues Mitglied bin

La SEVAL devrait se centrer sur les besoins professionnels des évaluateurs, moins servir les besoins des administrations et de leurs fonctionnaires et moins servir uniquement de faire-valoir et de promontoir aux membres du comité. La SEVAL devrait être plus active, notamment les groupes de travail, plus pointue et plus professionnelle. La qualité des congrès devrait être notablement améliorée.

information concernant les publications en matière d'évaluation groupes de travail et séminaire de sensibilisation à l'évaluation pour les mandants

Ich kann das Angebot als Neumitglied noch zuwenig beurteilen.

your web offerings: job postings, RSS feeds, blog, discussion forums

Auch auf diese Frage kann ich keine Antwort geben. War letztes Jahr einmal an der Jahrestagung und habe mich dann überhaupt nicht mehr um SEVAL resp. seine Angebote gekümmert.

Die Zeitschrift Leges ist, wie der Name sagt, ziemlich auf einen Evaluationsbereich beschränkt - i.d.R. sind die Artikel wenig brauchbar. Für mich beispielsweise bräuchte es diese Zeitschrift nicht.

Le travail, les intérêts de ceux qui travaillent dans le domaine d'évaluation dont les politiques publiques ne sont pas nécessairement leur point de focus prioritaire ne sont pas assez pris en compte dans les offres de la SEVAL.

Die Seval braucht aktuelle Themen für ihr Arbeitsgruppenangebot und die Information zu den laufenden Arbeitsgruppen ebenfalls zu den Dokumentationen (kenne ich gar nicht) muss für die Mitglieder sichtbarer werden als bisher.

Die Verknüpfung mit der methodischen Diskussion in einzelnen Disziplinen bzw. Themenfeldern. Das Ansinnen, Evaluation als thematisch übergreifende Methodik zu verstehen, ist heute nicht mehr hinreichend. Die Förderung der methodischen Weiterentwicklung entlang von Themenfeldern bzw. Disziplinen ist unzureichend

Dass die Jahrestagungen nur ein Thema haben finde ich sehr riskant; immer wieder fand ich sie nicht sehr attraktiv; evtl. zumindest 1,5 Stunden am Nachmittag pluralistische Themen parallel

Weitere Fortbildungskurse

2-3 séminaires annuels (Forum sur une demi-journée) présentant les résultats d'un projet d'évaluation et les leçons à en tirer

mehr Fort- Weiterbildungsangebote zu evaluationsspez. Gebieten

Mehr Öffnung in Tagungs- und Ausbildungsaktivitäten für angrenzende, aber tendenziell zu wenig berücksichtigte Disziplinen, insbes. Betriebswirtschaft (Public Management Sicht) und öffentliches Recht.

Der Nutzen von Evaluationen wird in Medien und Verwaltungen unterschätzt. Hier bestehen Informationslücken

3 POINTS FORTS DE L'EVALUATION EN SUISSE

⇒ **Professionalisation : présence de compétences et de nombreux bureaux**

Lebendiges Feld mit viel Austausch über Themengrenzen hinaus und wachsenden Kompetenzen an Universitäten und Fachhochschulen (Mandant d'évaluation - Administration fédérale)

Arbeitsfeld von Unis, FH's und privaten Büros (Mandataire / évaluateur-trice - HES)

Compétences dans le domaine qualitatif (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration fédérale)

qualitativ hochwertig (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

nahe an der fachlichen Praxis (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)

breites Bewusstsein/Kiultur der Evaluation (Mandant d'évaluation - Institution universitaire)

expertise (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)

erfahrene Evaluator/innen (Mandataire / évaluateur-trice - HES)

Dass in der Schweiz überhaupt eine fundierte Evaluationspraxis stattfindet (Mandataire / évaluateur-trice - HES)

une professionnalisation de l'évaluation en bonne voie de développement (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration fédérale)

Fachkompetenz der Evaluator/innen (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration fédérale)

Bewusstsein für Zweckmässigkeit Evaluation vielerorts vorhanden (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

solides expertises disponibles (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)

breite Fundierung (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)

Die Praxis ist sehr facettenreich-vielfältig. (Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)

En voie de professionnalisation (Mandant d'évaluation - Administration cantonale)

professionnalisation de l'évaluation (Autre - Autre)

Beachtlicher Stand der Methodenkenntnisse (Mandant d'évaluation -)

Professionalisierung (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

Recht breite Vielfalt der methodischen Ansätze (Mandant d'évaluation - Administration fédérale)

grosse Verbreitung, Evaluation als Standardprozessschritt (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - HES)

Hohe Kompetenz der Evaluatoren dank Wettbewerb (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

Durch qualitativ hochstehende Anbieter gute Qualiät (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)

Langjährige Erfahrung in bestimmten Bereichen (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

In vielen Bereichen sehr kompetitiv mit erfahrenen Evaluatoren (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

Bureaux privés compétents (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration fédérale)

Sockel von Erfahrenen Evaluatoren in Büros und Unis (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

Private Anbieter (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

Übersichtlichkeit der Branche (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

Erfahrene Leute (Mandant d'évaluation - Administration fédérale)

Viele gut ausgebildete Evaluatorinnen und Evaluatoren (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

Professionalisierungsgrad und Standards (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)

Le nombre d'évaluateurs (Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)

langjährige Erfahrungen (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)

Markt-/Angebotssituation: Professionelle und kompetente Institute/Büros (privat und öffentlich) vorhanden (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

Methodenkenntnisse (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

3. Breite an Evaluationsinstituten (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

Professionalität: Konzeptionelle und methodische Fachkompetenz der EvaluatorInnen (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

⇒ **Qualité de la formation**

Steigende Professionalität im Angebot der Evaluations-Ausbildung (Mandant d'évaluation ; Autre - Administration fédérale)

Professionalität hat zugenommen (durch spez. Studiengänge in Evaluation) (Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)

Formation académique en évaluation connue et diversifiée (Mandataire / évaluateur-trice - Autre)

Zunehmendes Angebot an Ausbildungsmöglichkeiten zum Thema Evaluation (Mandant d'évaluation - Entreprise privée)

2) Das NDS Eval der Uni Bern (Mandataire / évaluateur-trice - Institution universitaire)

Gute Ausbildung (KWB) (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)

gutes Weiterbildungsangebot (Mandataire / évaluateur-trice - HES)

⇒ **Qualité des processus de sélection**

Verbindlichkeit (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)
Professionalisme au niveau des offices fédéraux (transparence, exactitude) (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
Praxisbezug, begleitender Charakter (Mandataire / évaluateur-trice - Administration fédérale)
Négociation et discussion, intégrité (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)
le faible niveau de bureaucratie dans la sélection des bureaux d'études (cf. UE) (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
Pflichtenhefte (Mandataire / évaluateur-trice - HES)
Transparenz in Berichterstattung (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)
teilweise professionelle und transparente Ausschreibungen (z.B. einzelne Bundesämter) (Mandataire / évaluateur-trice - HES)
Offener, transparenter Auftragswettbewerb - zumindest in einigen Themenfeldern (Mandant d'évaluation - Administration fédérale)
Einzelne Auftraggeber von Evaluationen machen kompetente Ausschreibungen (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

⇒ **Intégration institutionnelle et culture de l'évaluation**

L'article constitutionnel (Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)
Institutionalisierung: im internationalen Vergleich gut verankerte Evaluationskultur auf Bundesebene, gute Vernetzung der Community (SEVAL) (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
dass es überhaupt Evaluationen gibt, die einen Einfluss auf die Politikgestaltung haben (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)
Culture de l'évaluation vivante et bien ancrée à 2 niveaux institutionnels (cantons + Confédération) (Mandant d'évaluation - Administration fédérale)
Starke Institutionalisierung ibs. in den Bundebehoerden (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
Institutionelle und rechtliche Verankerung (Autre - Institution universitaire)
devient institutionnelle (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
l'institutionalisation de l'évaluation (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration fédérale)
Auch Politik stellt sich dem Anspruch der Evaluation (Verankerung in der Verfassung) (Mandant d'évaluation - Institution universitaire)
Intérêt des milieux politiques aux résultats des évaluations (Mandataire / évaluateur-trice - Autre)
gute Einbettung der Evaluation in der Verwaltung (Mandant d'évaluation - Administration fédérale)
Bundesverwaltung: verschiedene Bereiche mit etablierter Evaluationspraxis und (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration fédérale)
zunehmende institutionelle Verankerung des Knowhows über Evaluationen (Bund, Kantone) (Mandant d'évaluation ; Autre - Administration fédérale)
principes et pratique bien intégrés dans la gestion de projets publics / ONG (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)
clauses d'évaluation dans les différentes législations (Autre - Autre)
structure au niveau fédérale (Mandataire / évaluateur-trice - Autre)
In einigen Branchen gut entwickelt (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
Breite in der Anwendung (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
Le nombre de mandats d'évaluation (Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)
Dichte des Angebots (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)
Evaluations de plus en plus nombreuses et culture d'évaluation de plus en plus large (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration fédérale)
Wachsende Zahl Anbieter (Mandant d'évaluation - Administration fédérale)

⇒ **Vernetzung**

Gute Vernetzung (SEVAL, Netzwerk Evaluation in der Bundesverwaltung) (Mandant d'évaluation - Administration fédérale)
gute Vernetzung (Mandant d'évaluation - Administration cantonale)

SEVAL als Kristallisationspunkt: Verwaltung, private Dienstleister und Universitäten sind vertreten (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration fédérale)

Gute Vernetzung zwischen Auftraggebenden und ext. Evaluationsbüros (Mandant d'évaluation ; Autre - Administration fédérale)

Gute Vernetzung zur Wissenschaft (Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)

gute Vernetzung (Mandataire / évaluateur-trice - HES)

Kleinräumigkeit, man kennt sich (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)

⇒ **SEVAL (standards,)**

SEVAL (Mandant d'évaluation - Administration fédérale)

Les standards de la SEVAL (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)

Standards (Mandataire / évaluateur-trice - HES)

Orientierung an den SEVAL-Standards (Mandant d'évaluation - Administration fédérale)

Aktive Evaluationsgesellschaft (SEVAL) (Mandant d'évaluation - Administration fédérale)

Dass es Standards gibt (Mandataire / évaluateur-trice - HES)

hoher Standard (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)

3) Die SEVAL (Mandataire / évaluateur-trice - Institution universitaire)

hohe Standards (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)

⇒ **Wissenschaftlichkeit**

Wissenschaftlichkeit (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

methodische Offenheit (Mandataire / évaluateur-trice ; En formation - Entreprise privée)

Neutralität (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

outils méthodologiques répertoriés (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)

Unabhängigkeit und Niveau der Studien (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration fédérale)

Offenheit für Kombination von quantitativen und qualitativen Methoden (Mandataire / évaluateur-trice – Administration fédérale)

confidentialiy (Mandant d'évaluation - Administration fédérale)

⇒ **Praxisorientierung**

1. Pragmatismus (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

Praxisorientierung (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)

Pragmatismus (Mandataire / évaluateur-trice ; En formation - Entreprise privée)

praxisnah (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)

2. Realismus (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

vergleichsweise gute Praxisorientierung (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration fédérale)

Praxisorientierung (Mandant d'évaluation - Administration fédérale)

praxisorientiert (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

⇒ **Flexibilität**

Flexibilität (Methoden, Zwecke, etc) (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

Flexibilität (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

⇒ **Andere**

Approche qualitative (par rapport à la checklist) (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

Evaluationen sind anerkannt (- HES)

Starke Resultate mit angemessenem Aufwand (Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)

Evaluation von komplexen Verhältnissen (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)

Wirkungsmodell (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)
 diversité dans les approches (Mandataire / évaluateur-trice - Institution universitaire)
 partnerschaftlicher Ansatz, Einbezug Stakeholders (Mandant d'évaluation - Administration fédérale)
 Ich kenne das Feld nicht genügend, aber: 1) Dass es für viele Geldgeber entscheidend ist, dass eine Eval durchgeführt wird (Mandataire / évaluateur-trice - Institution universitaire)
 Evaluation im Bereich der Entwicklungszusammenarbeit (Mandant d'évaluation - Entreprise privée)
 Monitoring-/Controlling-/Evaluationsklauseln in immer mehr Erlassen (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
 Beratungsverständnis (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
 Vielfalt und evaluierenden Institutionen und Evaluationsintensität (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
 Praktikabilität in der Durchführung (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)
 Multidisziplinarität (Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)
 Partizipatorischer Approach (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
 Handlungsorientierung (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
 zu starker Fokus auf die Revision, statt auf die eigentliche Wirkungsorientierung (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)
 Bewusstsein für Wirkungsfragen (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)
 approches différenciés selon les besoins et les niveaux administratifs (fédéralisme) (Autre - Autre)
 weitgehend auf dem Markt akzeptiert (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
 Approche multidisciplinaire (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
 Hohes Standing (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
 propriety (Mandant d'évaluation - Administration fédérale)
 diversité dans les parcours professionnels (Mandataire / évaluateur-trice - Institution universitaire)

4 POINTS FAIBLES DE L'ÉVALUATION EN SUISSE

⇒ Méconnaissance / manque de reconnaissance

Le manque de connaissances des politiques et des administrations de ce que peut apporter l'évaluation (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)
 Evaluationskultur ist nicht (noch) etabliert in vielen Gesundheitseinrichtungen (Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)
 In vielen Bereichen der öffentlichen Politik ist Evaluation noch unbekannt (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
 le manque de professionnalisme au niveau communal (connaissance des pratiques évaluative, transparence) (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
 Mangelnde Wirksamkeit der Evaluationen (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)
 Kein annähernd einheitliches Verständnis von Evaluation, von Begrifflichkeiten, Konzepten, ... (Mandant d'évaluation - Administration fédérale)
 Teils mangelhafte Evaluationskompetenz seitens der Auftraggeber (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
 In vielen Branchen uwenig verankert (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
 reconnaissance officielle ? (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)
 unklare Begriffsvorstellungen von Evaluation in der Öffentlichkeit (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - HES)
 manque de connaissances de la part des mandants politiques de l'utilité des évaluations (Autre - Autre)
 Manque de sensibilisation des décideurs sur ce qu'est (et n'est pas) l'évaluation (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
 Grenzen zwischen Evaluationen und anderen Instrumenten werden auch von Auftraggebern vermischt (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)
 insuffisance de reconnaissance de la spécialité (Mandataire / évaluateur-trice - Institution universitaire)
 universitäre Verankerung noch unzureichend (Mandant d'évaluation - Administration fédérale)

⇒ **Faiblesses théoriques ou méthodologiques**

kaum methodologische Innovationen (Mandataire / évaluateur-trice - HES)
Methodisch (Mandataire / évaluateur-trice - Institution universitaire)
mangelnde Evaluationsexpertise (Evaluatoren zwar Fachexperten aber nicht Evaluationsexperten) (Mandant d'évaluation - Administration fédérale)
Teilweise mangelnde Methodensorgfalt (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)
Schwache Designs (Mandataire / évaluateur-trice - HES)
Teilweise wenig evaluatorische/analytische Eigenleistung von Evaluatoren (Befragungsergebnisse werden oft direkt als Evaluationsergebnisse präsentiert und nicht hinterfragt bzw. in einen analytischen Kontext gestellt) (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
Verwendung nur weniger theoretischer Modelle (z.Bsp. Standardwirkungsmodell bei der Evaluation polit. Massnahmen) (Mandant d'évaluation - Administration cantonale)
oft nicht wissenschaftlich fundiert (Mandataire / évaluateur-trice - Institution universitaire)
Compétences en matières statistiques (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration fédérale)

⇒ **Pas assez d'offres / de ressources allouées à l'évaluation**

Relativ wenig Mittel für Evaluationen vorhanden (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)
Zu kleiner Markt für Spezialisten (Mandant d'évaluation -)
wenig verfügbare Aufträge (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)
Missmatch zwischen verfügbaren Budgetmitteln und Erwartungshaltung bezüglich Aussagemöglichkeiten von Wirkungsevaluationen (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
Fehlende finanzielle Ressourcen (Autre - Institution universitaire)
1. Knappe Ressourcen für die Evaluationen (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

⇒ **Marché trop petit (nbre d'évaluateurs)**

Kleines Land, kleine "Geschäftswelten" - Evaluierte und EvaluatorIn kennen sich oft... (Mandant d'évaluation - Administration cantonale)
Noch zu kleine Anzahl Anbieter (Mandant d'évaluation - Administration fédérale)
zu wenig Anbieter auf einem kleinen Markt (Markt für Evaluationen wird untereinander aufgeteilt) (Mandant d'évaluation ; Autre - Administration fédérale)

⇒ **Trop local / pas assez d'échanges**

Défaut de la 1ère qualité: forte fragmentation, pas de référence (personne, institut) au niveau national (Mandant d'évaluation - Administration fédérale)
Fragen der Evaluation im Bildungswesen werden oftmals zu kurzfristig und zu spät angegangen. Es herrscht allzu grosser Pragmatismus und wegen tiefverwurzeltem helvetischem Gärtchendenken wenig Austausch - insbesondere im Vorfeld des going public. Der Knowhow- und Ressourcentransfer spielt so zu wenig. (Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)
trop local = pas assez de regard intercantonal (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
wenig Ost-west-austausch (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)

⇒ **Instrumentalisation**

Instrumentalisierung von Evaluationen (- HES)

⇒ **Autre**

Kleinteiligkeit (viele 1-Personen-Büros) (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)
Relativierung der Auftraggeber im politischen Prozess (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)
Pas des sections cantonales des professionnels en évaluation (Mandataire / évaluateur-trice - Autre)

Zu starke Compliance-Orientierung in Politik und Verwaltung anstelle von Wirkungsorientierung. Folglich juristische Beurteilung zu stark gewichtet gegenüber Wirkungs-Evaluationen (Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)

trop d'accent sur les politiques publiques (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration fédérale)

Ein Teil der potentiell Evaluierten bezweifelt Nutzen (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

Mangelnde/fehlende Daten (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)

Rein summative Evaluation (Mandataire / évaluateur-trice - Administration fédérale)

teuer (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

Im Bildungsbereich herrscht die Meinung, jede/r könne eine Evaluation durchführen. Ich orte hier eine grosse Gefahr für den Ruf der Evaluation. (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)

Vermittelbarkeit der Ergebnisse in die Praxis (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

Fehlende rechtliche Verankerung der Evaluation in den WOV- bzw. NPM-Rechtsnormen (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)

Ökonomie/Betriebswirtschaft ist noch zu wenig integriert (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration fédérale)

La pratique de l'évaluation en Suisse romande n'est pas assez visible ou peu répandue (Mandant d'évaluation - Administration cantonale)

wenig fachspezifisches Controlling (Mandataire / évaluateur-trice - HES)

Erkennung des Bedarfs ist nicht immer gegeben (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

Zu viele Evaluationsstudien zu Massnahmen ohne im Voraus geklärte Zielsetzungen dieser Massnahmen (Mandant d'évaluation - Administration fédérale)

Verzerrte Wahrnehmung (teuer, ineffizient) (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

Zu wenig prozessorientiert (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

Die Schulevaluation wird von der SEVAL links liegen gelassen (Mandataire / évaluateur-trice - Entreprise privée)

L'institutionnalisation (Mandataire / évaluateur-trice - Administration cantonale)

1) Eingeschränkte wissenschaftliche Publikationsmöglichkeiten in anerkannten Journals (Mandataire / évaluateur-trice - Institution universitaire)

Traum von der Impaktevaluation (Mandataire / évaluateur-trice ; En formation - Entreprise privée)

manque de pratique, concurrence relative, mainmise de suniversitaires sur de nombreux sujets (Mandataire / évaluateur-trice - Je suis indépendant/e)

zu wenig Verknüpfung / Koordination mit angrenzenden Instrumenten (Strateg. Controlling etc.) (Mandant d'évaluation ; Mandataire / évaluateur-trice - Administration fédérale)